

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN VASLUI
LICEUL TEHNOLOGIC "GHENUȚĂ COMAN" MURGENI
Str. Ștefan cel Mare, Nr. 103, oraș Murgeni
TELEFON / FAX : 0235/426.063
e-mail: gsamurgeni@yahoo.com

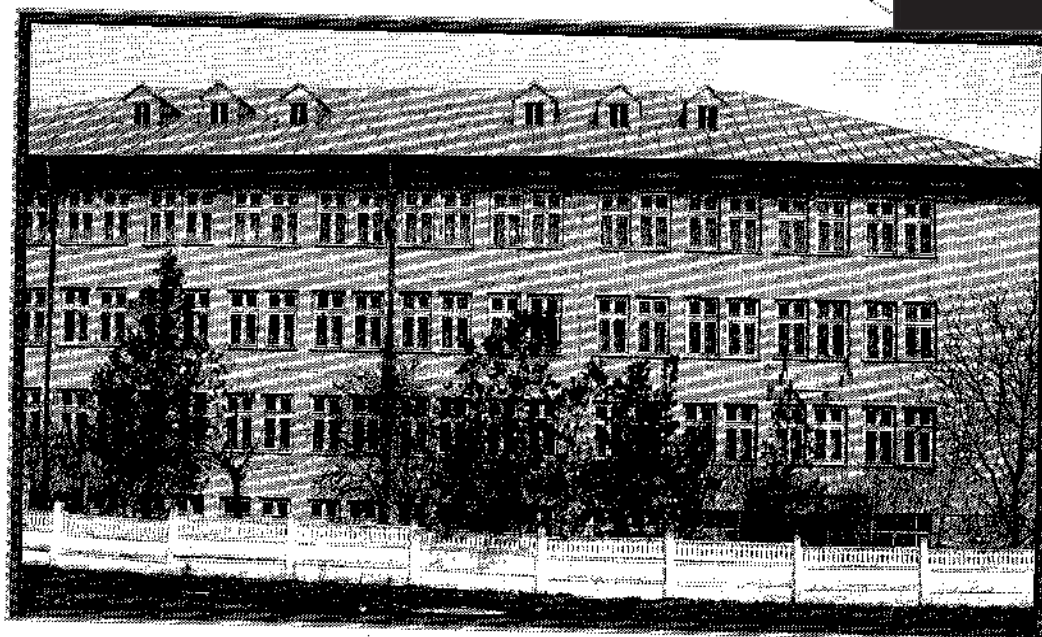


MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE

Nr. 2277/11.10.2023

Dezbătut și arădat în C.P.
din 19.10.2023

Aprobat în C.A. din 20.10.2023



PLAN MANAGERIAL

An școlar 2023-2024

**DIRECTOR,
PROF. COJOCARU LUCICA**



PLANUL MANAGERIAL 2023-2024 – ANEXĂ P.A.S.
PRIORITĂȚI ȘI ȚINTE STRATEGICE

PRIORITĂȚI

1. Dezvoltarea și consolidarea culturii organizaționale a școlii din perspectiva parteneriatelor educaționale;
2. Creșterea calității programelor și activităților desfășurate și adaptarea ofertei educaționale de formare profesională la cerințele pieței muncii;
3. Îmbunătățirea sistemului de informare și consiliere profesională pentru buna cunoaștere de către elevi și părinți a posibilităților de inserție pe piața muncii;
4. Creșterea calității resurselor umane în vederea îndeplinirii scopurilor organizaționale și asigurarea calității instruirii și educației;
5. Preocuparea susținută pentru activități legate de promovarea imaginii școlii.

ȚINTE STRATEGICE

1. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor ținând cont de principiile predării centrate pe elev și centrarea evaluărilor pe competențe.
2. Adaptarea ofertei educaționale a școlii la nevoile comunității și la cerințele pieței muncii.
3. Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare.
4. Îmbunătățirea frecvenței elevilor prin sporirea atractivității curriculare și extracurriculare, în vederea valorificării potențialului elevilor și a formării lor ca cetățeni europeni pro-activi.
5. Modernizarea bazei materiale din laboratoare, săli de clasă și sala de sport în vederea adecvării la opțiunile curriculare.

ȚINTA STATEGICĂ 1. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor ținând cont de principiile predării centrate pe elev și centrarea evaluărilor pe competențe.

OBIECTIVE DE REFERINȚĂ

OR. 1.1. Aplicarea principiilor predării centrate pe elev.

OR. 1.2. Creșterea calității actului educațional cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate bune și foarte bune la examenele de Evaluare Națională și Bacalaureat.

OR. 1.3. Creșterea rolului evaluării centrate pe competențe.

OR. 1.4. Monitorizarea progresului școlar în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor.

ȚINTA STATEGICĂ 2. Adaptarea ofertei educaționale a școlii la nevoile comunității și la cerințele pieței muncii.

OBIECTIVE DE REFERINȚĂ

OR. 2.1. Îmbunătățirea ofertei educaționale.

OR. 2.2. Corelarea ofertei școlii cu nevoile de calificare, în condițiile de calitate a procesului de educație și formare profesională, în scopul facilitării tranziției de la școală la viața activă și continuării învățării pe tot parcursul întregii vieți.

OR. 2.3. Dezvoltarea parteneriatului social activ pentru formarea profesională, în scopul planificării strategice a învățământului tehnic la nivelul unității.

ȚINTA STRATEGICĂ 3. Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare.

OBIECTIVE DE REFERINȚĂ

OR. 3.1. Valorificarea experienței dobândite de cadrele didactice la cursurile de formare/perfecționare.

OR. 3.2. Perfecționarea și formarea continuă a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic.

ȚINTA STRATEGICĂ 4. Îmbunătățirea frecvenței elevilor prin sporirea atractivității curriculare și extracurriculare, în vederea valorificării potențialului elevilor și a formării lor ca cetățeni europeni proactivi.

OBIECTIVE DE REFERINȚĂ

OR. 4.1. Creșterea ratei de participare a elevilor la activitățile instructiv - educative și extrașcolare.

OR. 4.2. Reducerea numărului de absențe și prevenirea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor.

ȚINTA STRATEGICĂ 5. Modernizarea bazei materiale din laboratoare, săli de clasă și sala de sport în vederea adecvării la opțiunile curriculare.

OBIECTIVE DE REFERINȚĂ

OR. 5.1. Dotarea școlii cu materiale didactice în concordanță cu cerințele domeniilor de pregătire profesională.

OR. 5.2. Reabilitarea și dotarea sălilor de clase, a laboratoarelor și a celorlalte spații cu mobilier modern.

OR. 5.3. Inițierea demersurilor în vederea atragerii de fonduri ce au în vedere dezvoltarea durabilă / mediul climatic la nivel local, pentru dezvoltarea unor strategii / proiecte / activități care să genereze oportunități de învățare.

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
OS. 1. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor ținând cont de principiile predării centrate pe elev și centrarea evaluărilor pe competențe.				
OR. 1.1. Aplicarea principiilor predării centrate pe elev.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Scăderea cu 5% a numărului de corigenți față de anul școlar anterior, 2022-2023				
Particularizarea curriculum-ului la cerințele învățării activ- participative centrate pe elev	Director Director adjunct	Elevi Cadre didactice	Planificări calendaristice Planificări ale unităților de învățare	Octombrie 2023
Utilizarea în cadrul lecțiilor a unor strategii de lucru diferențiat, adecvate nevoilor fiecărui elev	Director Director adjunct	Elevi Cadre didactice	Strategii de lucru diferențiat pentru elevii care întâmpină dificultăți în învățare	Permanent
Aplicarea învățării centrate pe elev și evaluarea stilurilor de învățare ale elevilor	Director Director adjunct	Elevi Cadre didactice	Fișe de lucru ale elevilor care conțin activități ce demonstrează tehnici centrate pe elev- portofoliile cadrelor didactice	Permanent
Aplicarea diferențiată a sarcinilor de lucru pentru elevii cu probleme în învățare, elaborarea și realizarea planurilor de intervenție personalizate și a curriculum-ului adaptat	Consilier școlar Diriginți Cadre didactice	Elevi Cadre didactice	Plan de intervenție și un curriculum adaptat la nevoile elevilor cu probleme de învățare (CES)	Permanent
Centrarea procesului - educativ pe elev prin implicarea acestuia în propria formare	Diriginți Cadre didactice	Elevi Cadre didactice	Fișe de asistențe/ Interasistențe	Lunar
Formarea cadrelor didactice pentru aplicarea metodelor active și a centrării activității pe elev	Director Director adjunct	Cadre didactice	Cel puțin 2 cadre didactice care să participe la cursuri de formare pe tema predării centrate pe elev.	An școlar 2023-2024
Susținerea de lecții demonstrative cu tema predării centrate pe elev	Cadre didactice	Elevi Cadre didactice	Cel puțin o lecție demonstrativă pe semestru	Modulul I, II Modulul III, IV
OR. 1.2. Creșterea calitatii actului educațional cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate bune și foarte bune la examenele de E.N. și bacalaureat.				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Creșterea cu 3 % a promovabilității la examenul de bacalaureat, față de anul școlar 2022-2023				
Asigurarea programului de pregătire suplimentară pentru examenul de bacalaureat.	Director Director adj.	Elevi, Cadre didactice	Graficul pregătirii suplimentare	An școlar 2023 - 2024
Organizarea orelor de pregătire suplimentară a elevilor în vederea recuperării lacunelor și ameliorarea rezultatelor la examene	Cadrele didactice care predau discipline de examen	Elevii din clasele a VIII-a și a XII-a	Prezența la orele de pregătire suplimentară în vederea pregătirii examenului de E.N. și bacalaureat. Notele obținute de elevi la disciplinele de examen	Conform orarului stabilit
Îmbunătățirea strategiilor didactice în vederea creșterii promovabilității examenului de bacalaureat.	Director Director adj.	Elevi, Cadre didactice	Creșterea cu 3% a promovabilității la examenul de bacalaureat	An școlar 2023 - 2024
Monitorizarea activităților didactice prin asistențe și interasistențe	Director Director adj.	Elevi, Cadre didactice	Grafic asistențe fișe asistențe	Săptămânal An școlar 2023 - 2024
Asigurarea ocupării cu cadre didactice titulare a cel puțin 80% din posturile existente la nivelul unității noastre școlare	Director Director adj.	Elevi, Cadre didactice	Ocuparea cu cadre didactice titulare a cel puțin 80% din posturile existente la nivelul unității noastre școlare	Septembrie 2023
Stabilirea unui plan de activități al bibliotecii școlare în vederea accesului elevilor la informație	Director Bibliotecar	Cadrele didactice Biblioteca	Fișe de cititor Raport de activitate bibliotecar	Modular
OR. 13. Creșterea rolului evaluării centrate pe competențe.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Creșterea procentului de note situate în intervalul 7-10, față de anul școlar 2022-2023, la evaluările sumative				
Proiectarea didactică optimă și evaluarea continuă a competențelor dobândite de elevi	Director Director adj.	Elevi, Cadre didactice	Documente școlare conform cu precizările metodico – științifice	Permanent
Planificarea și organizarea pregătirii pentru examenele naționale	Director adj. Diriginții claselor a VIII-a și	Elevi, Cadre didactice	Grafic activități	Septembrie-mai 2024

ACTIUNI	RESPONSABILITATI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMIN
(activități remediale/pregătire suplimentară)	a XII-a			
Prelucrarea metodologiei de desfășurarea a examenelor	Director, Diriginții claselor a VIII-a și a XII-a	Elevi, Cadre didactice Părinți	Procese verbale	Octombrie- decembrie 2023
Informarea elevilor cu privire la planificarea activităților de evaluare și criteriile de performanță stabilite	Director, Director adjunct	Elevi, Cadre didactice Părinți	Procese verbale	Octombrie 2023
Întocmirea subiectelor pentru evaluările curente și sumative în concordanță cu cerințele standardelor de pregătire	Director, Director adjunct Cadre didactice care predau materii de examen	Elevi, Cadre didactice Părinți	Instrumente de evaluare discutate și adoptate în catedre, pe baza procedurii elaborate	Modular
Organizarea și desfășurarea simulărilor de examene de E.N. și Bacalaureat	Director, Director adjunct	Elevi, Cadre didactice Părinți	Orar pregătire suplimentară	Grafic ISJ Grafic unitate

OR. 1.4. Monitorizarea progresului școlar în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor.

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Creșterea cu 5% față de anul școlar 2022-2023 a mediilor semestriale și anuale situate în intervalul 7-10

Informarea elevilor cu privire la planificarea activităților de evaluare, criteriile de performanță stabilite și instrumentele de evaluare	Director Director adjunct Diriginți	Elevi Cadre didactice Părinți	Criterii de performanță Instrumente de evaluare discutate și adoptate în catedre	Septembrie Octombrie 2023
Aplicarea testelor inițiale la începutul anului școlar, a testelor de progres și celor finale în vederea stabilirii nivelului de pregătire a elevilor	Director, Director adjunct	Elevi Cadre didactice	Valorificarea de către cel puțin 75% din numărul cadrelor didactice, a rezultatelor obținute la	Conform graficului

ACTIONI	RESPONSABILITATI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
			testele cu caracter diagnostic, în vederea optimizării activității de monitorizare de către elevi a propriei învățări	
Revizuirea procedurilor și instrumentelor referitoare la evidența performanțelor elevilor și monitorizarea progresului școlar	Director, Director adjunct	Elevi Cadre didactice	2 proceduri îmbunătățite chestionare, fișa de înregistrare a progresului	Bianual
Analiza comparativă între notele obținute la testele inițiale de elevii claselor a VIII-a și a XII-a și mediile obținute la clasă.	Director Adj. Cadre didactice Informatician Diriginți	Elevi, Cadre didactice Părinți	Elaborarea planurilor cu caracter ameliorativ și stabilirea nivelului cognitiv al elevilor	Bianual
Realizarea de asistențe la materiile evaluate în cadrul Examenelor naționale	Director Director adjunct	Elevi, Cadre didactice Părinți	Fișă asistențe	Septembrie-mai 2024
Monitorizarea aplicării și parcurgerii programei școlare la toate clasele	Director Director adjunct	Elevi Cadre didactice Părinți	Fișă asistențe	Septembrie-iunie 2024
Monitorizarea progresului în procesul instructiv-educativ	Director, Director adjunct	Profesori, elevi, părinți	Portofoliul profesorului	Septembrie-iunie 2024
Revizuirea procedurilor de evidență a performanțelor elevilor	Director Director adjunct Comisia CEAC	Elevi Cadre didactice Părinți	O procedură de evidență a rezultatelor elevilor	Octombrie 2023

ACTIONI	RESPONSABILITATI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
OS. 2. Adaptarea ofertei educaționale a școlii la nevoile comunității și la cerințele pieței muncii.				
OR. 2.1. Îmbunătățirea ofertei educaționale.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Realizarea și aprobarea a cel puțin două CDL-uri pentru anul școlar 2023-2024				
Colectarea opțiunilor elevilor și ale părinților referitoare la oferta disciplinelor opționale (C.D.L.) pentru anul	Director Director adjunct	Elevi Părinți	Realizarea unor C.D.L.-uri care să țină seama de	Nov. 2023- Apr. 2024.

ACTIUNI	RESPONSABILITATI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
școlar viitor (2024-2025)	Diriginți		opțiunile elevilor și ale părinților și de recomandările agenților economici	
Stabilirea ofertei educaționale și fundamentarea planului de școlarizare în funcție de analiza opțiunilor școlare ale elevilor clasei a VIII-a, luând în considerare concluziile și recomandările din PLAI	Director Director adjunct	Elevi Părinți Cadre didactice	Plan de școlarizare adaptat la opțiunile elevilor și la nevoile pieței muncii	Decembrie 2023
Derularea unor campanii de informare a elevilor din clasa a VIII-a și a părinților acestora cu privire la oportunitățile de formare profesională oferite de unitatea noastră	Director Comisia de realizare și promovare a ofertei educaționale	Elevi Părinți Cadre didactice	Cuprinderea în clasa a IX-a a tuturor absolvenților cls. a VIII-a care optează pentru unitatea noastră. Realizarea planului de școlarizare propus pentru anul școlar 2024-2025	Pe parcursul anului școlar Săptămâna "Școala altfel"
Identificarea partenerilor sociali reprezentativi în raport cu profilurile existente în unitate și a operatorilor economici	Catedra tehnologii Director adjunct	Elevi Agenți economici	Încheierea unor contracte de pregătire practică cu agenții economici în toate domeniile școlarizate în unitate	Nov. – Dec. 2023
Eficientizarea parteneriatelor prin implicarea partenerilor sociali în acțiunile privind integrarea pe piața muncii a absolvenților	Catedra Tehnologii Director adjunct	Elevi Agenți economici	Nr. de contracte de angajare a absolvenților	An școlar 2023-2024
Actualizarea anuală a P.A.S. în concordanță cu recomandările din P.L.A.I.	Director Comisia de actualizare P.A.S.	Elevi Părinți Cadre didactice	PAS actualizat	An școlar 2023-2024

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Organizarea "Săptămânii porților deschise" și participarea la "Săptămâna meseriilor" și a "Târgului ofertelor educaționale" 2023-2024	Director Director adjunct Diriginți	Elevi Părinți Cadre didactice Agenți economici	Popularizarea ofertei educaționale în mediul școlar și în comunitatea locală	Martie- Mai 2024

OR. 2.2. Corelarea ofertei școlii cu nevoile de calificare, în condițiile de calitate a procesului de educație și formare profesională, în scopul facilitării tranziției de la școală la viața activă și continuării învățării pe tot parcursul întregii vieți.

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Creșterea inserției profesionale cu 10 % la nivelul anului școlar 2023-2024 comparativ cu anul școlar 2022-2023

Introducerea unor proceduri de identificare a nevoilor de calificare pe piața muncii	Director	Elevi	Diagnoze și programe	Nov.- Dec.
	Director adjunct Diriginți	Părinți Cadre didactice Agenți economici	ale pieței muncii	2023
Includerea claselor terminale într-un program anual de consiliere și orientare profesională prin diverse activități: - Consiliere individuală și de grup; - Consiliere vocațională la clasă, având ca temă cariera; - Participarea la bursa locurilor de muncă; Organizarea unor dezbateri în parteneriat cu reprezentanții A.J.O.F.M. pe tema găsirii unui loc de muncă	Consilier educativ Consilier școlar Diriginți Director	Elevii din clasele XI – XII-a consiliați	Creșterea procentului de inserție profesională cu 10% până în 2024	Săptămânal Lunar
Monitorizarea activității de consilierea elevilor din clasele a XII-a în vederea orientării spre instituții de învățământ universitar, postliceal sau spre piața muncii în concordanță cu potențialul al fiecărui elev	Director, Director adjunct Consilier școlar Diriginți cls a XII-a	Elevi, Părinți Comunitate	Graficul activităților de consiliere Planificari dirigenție	septembrie- iunie 2024
Dezvoltarea capacității de cooperare între școală și operatorii economici, între școală și partenerii sociali	Director Director adjunct Cadre didactice discipline	Elevi Părinți Cadre didactice	Încheierea de parteneriate în domeniile școlarizate	An școlar 2023-2024

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
	tehnice	Agenți economici		
Extinderea rețelei parteneriatelor cu agenți economici și reprezentanți ai comunității	Director Director adjunct Cadre didactice discipline tehnice	Elevi Părinți Cadre didactice Agenți economici	-2 parteneriate noi încheiate -creșterea cu 5% a numărului de absolvenți angajați în primul an de la absolvire	An școlar 2023-2024
Monitorizarea inserției pe piața muncii a tinerilor absolvenți de învățământ secundar	Director Director adjunct	Elevi Părinți Cadre didactice Agenți economici	Baze de date privind inserția absolvenților	An școlar 2023-2024
Promovarea unității școlare și a rezultatelor elevilor	Director Director adjunct Consilier educativ	Elevi Părinți Cadre didactice Agenți economici	- creșterea cu 5% a numărului de elevi înscriși în clasa a IX-a	An școlar 2023-2024

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
OS. 3. Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare.				
OR. 3.1. Valorificarea experienței dobândite de cadrele didactice la cursurile de formare/perfecționare.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Cel puțin două acțiuni metodice organizate pentru cadrele didactice din liceu				
Prezentarea în CP a programelor absolvite de către cadrele didactice, realizarea a cel puțin o activitate demonstrativă/ cadru didactic în care sunt utilizate rezultatele programului de formare	Director Director adjunct	Elevi Cadre didactice	Proces verbal CP Proces verbal al activității demonstrative în care sunt utilizate rezultatele programului de formare	Anul școlar 2023-2024
Identificarea nevoilor de formare profesională a resurselor umane din școală și asigurarea accesului acestora la programe de formare profesională continuă	Director Director adjunct	Personalul școlii	Chestionare 20% din resurselor umane se vor înscrie la cursuri de formare continuă/grade didactice	Decembrie 2023
Asigurarea accesului personalului didactic al școlii la programe de formare continuă incluse în oferta CCD – Popularizarea programelor de formare continuă din lista celor avizate/acreditate de CCD Vaslui	Director Director adjunct	Cadrele didactice	50% din cadrele didactice ale școlii se vor înscrie la programe de formare continuă incluse în oferta C.C.D. Vaslui	Iunie 2024
Participarea cadrelor didactice la un curs de abilitare utilizare platforme educaționale	Director Director adjunct Comisia de curriculum	Cadrele didactice	50% dintre cadrele didactice se vor abilita în utilizarea	An școlar 2023-2024

ACTIONI	RESPONSABILITATI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Realizarea de programe proprii de formare continuă a personalului școlii în funcție de nevoile identificate	Director Director adjunct Comisia de curriculum	Cadrele didactice	platformelor educaționale Cadrele didactice care se vor înscrie la programe de formare continuă	Iunie 2024
OR 3.2. Perfectionarea și formarea continuă a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic:				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Participarea cadrelor didactice care nu au cel puțin 90 de credite profesionale transferabile acumulate în ultimii 5 ani la cel puțin un curs de formare profesională continuă sau un curs de abilitare utilizare platforme educaționale				
Stabilirea necesarului de formare a cadrelor didactice în conformitate cu opțiunile strategice definite	Director Director adjunct Comisia de curriculum	Cadrele didactice	Intocmirea listei de cadre didactice cu nevoi de formare pe: utilizarea echipamentelor audio - video, aplicarea metodelor activ-participative centrate pe elev, probleme de comunicare, utilizare de echipamente informaționale	Octombrie 2022
Perfecționarea cadrelor didactice prin studiu individual, documentare științifică, participare la activități metodice, la sesiunile cercurilor pedagogice etc.	Director Director adjunct Comisia de curriculum	Cadrele didactice	Grafic de formare Rapoarte, procese verbale, adeverințe, certificate	31.08.2024
Perfecționare cadrelor didactice prin colaborare pentru rezolvarea neclarităților didactice; consilierea	Director Director adjunct	Cadrele didactice	Procese verbale	Lunar

ACTIUNI	RESPONSABILITATI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
profesorilor debutanți, suplinitori, nou-veniți în unitate	Comisia de curriculum			
Organizarea de acțiuni / activități metodice în parteneriat cu CCD	Director Director adjunct	Cadre didactice	Agenda activităților	septembrie-august 2024
Monitorizarea activității de formare continuă	Director Director adjunct	Cadre didactice Pers.didactic auxiliar și nedidactic	Rapoarte Procese verbale inspecții curente, speciale	Septembrie 2023 Iunie 2024

ACTIUNI	RESPONSABILITATI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
OS. 4. Îmbunătățirea frecvenței elevilor prin sporirea atractivității curriculare și extracurriculare, în vederea valorificării potențialului elevilor și a formării lor ca cetățeni europeni pro-activi.				
OR. 4.1. Creșterea ratei de participare a elevilor la activitățile instructiv - educative și extrașcolare.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Cel puțin o activitate organizată la nivelul fiecărei clase, pe teme educative extracurriculare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, ecologie, dezvoltare personală, cultură, cultură civică, antreprenorială, sport)				
Derularea unor campanii de informare cu privire la programele de burse acordate elevilor	Director, Director adjunct Diriginții Comisiile de acordare a burselor	Elevi Părinți	Tabel elevi care au acces la Programele Naționale de sprijin financiar	Sept-Oct 2023
Implementarea la nivelul școlii a strategiei de prevenire și reducere a abandonului școlar (activități de prevenție în cadrul proiectului PNRAS)	Director, Director adjunct Diriginți Consilier școlar	Elevi Părinți	Creșterea numărului elevilor recuperați din cei cu tendință de abandon școlar	An școlar 2023-2024

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Sprijinirea derulării programelor de consiliere și orientare pentru elevi în vederea cultivării încrederii în sine și în ceilalți, valorizării relațiilor interpersonale și implicării în viața școlii.	Director, Director adjunct Consilier școlar Diriginți	Elevi Părinți	Implicarea tuturor elevilor în acțiunile de consiliere și orientare	An școlar 2023-2024
Creșterea numărului parteneriatelor derulate la nivelul școală-familie-elev, școală-autorități locale privind responsabilitățile pe linia asigurării succesului școlar și a unei frecvențe corespunzătoare	Director, Director adjunct Diriginți	Elevi Părinți Cadre didactice	Procese verbale Parteneriate	An școlar 2023-2024
Consilierea și orientarea elevilor în vederea realizării unei alegeri de continuare/de reorientare a traseului educațional adaptate intereselor și capacităților individuale, în scopul prevenirii abandonului școlar	Director, Director adjunct Consilier școlar Diriginți	Elevi Părinți	Tabele cu elevii din clasele XI – XII consiliați în vederea realizării unei alegeri de continuare/de reorientare a traseului educațional	Iulie 2024
Implicarea școlii în activități extracurriculare pentru formarea unui stil de viață sănătos într-un mediu sănătos	Director, Director adjunct, Coordonator proiecte și programe, cadre didactice	Elevi Părinți Cadre didactice	Conform calendarului programelor/ proiectelor CAEJ, CAERI, CAEN	Septembrie 2023 iunie 2024
Organizarea de activități extracurriculare în cadrul Programului Școala Atfel și Săptămâna verde	Director, Director adjunct, Echipa de organizare a programului	Elevi Părinți Cadre didactice	Grafic activități	
Diversificarea modalităților de colaborare cu specialiști, privind problemele de sănătate, de prevenție a violentei, de orientare în carieră, evaluare și consiliere	Director Director adjunct Coordonator proiecte și programe, cadre didactice	Elevi Părinți Cadre didactice	Acorduri de colaborare Premii/Diplome participare	Conform calendarului programelor/ proiectelor

ACTIUNI	RESPONSABILITATI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Formarea unor atitudini și comportamente responsabile în rândul elevilor față de natură și față de protejarea acesteia, participarea la derularea programelor de educație ecologică locală, naționale	Director Director adjunct Coordonator proiecte și programe	Elevi Părinți Cadre didactice	Acorduri de colaborare Premii/Diplome de participare Rapoarte	Conform calendarului programelor/proiectelor
Promovarea valorilor culturale, susținerea educației estetice, a programelor educative care vizează interculturalitatea.	Director Director adjunct Coordonator proiecte și programe	Elevi Părinți Cadre didactice	Acorduri de colaborare Premii/Diplome de participare Rapoarte	Conform calendarului programelor/proiectelor
Cuprinderea elevilor într-o formă de educație extracurriculară prin eficientizarea formelor și modalităților de antrenare a lor	Director Director adjunct Coordonator proiecte și programe	Elevi Părinți Cadre didactice	Scăderea cu 10% a numărului de elevi cu absențe	An școlar 2023-2024

OR. 4.2. Reducerea numărului de absente și prevenirea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor.

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Prevenirea și reducerea absenteismului, a riscului de abandon școlar față de anul școlar trecut cu cel puțin 10% și diminuarea actelor de violență cu 10 % în perimetrul școlii

Crearea în școală a unui climat de disciplină și de responsabilitate, care conferă siguranța fizică și psihică a elevilor (activități de prevenție în cadrul proiectului PNRAS)	Director, Director adjunct Profesori de serviciu Diriginți Consilier școlar	Elevi, părinți, cadre didactice	Portofoliu diriginte Registru incidente	Zilnic
Colaborarea cu organele de poliție și de poliție comunitară în vederea asigurării pazei și siguranței elevilor și pentru prevenirea actelor de violență	Director, Director adjunct Profesori de serviciu Diriginți Consilier școlar	Elevi, părinți, cadre didactice	Protocol de colaborare	septembrie 2023 iunie 2024
Monitorizarea cazurilor de absenteism, actelor de violență (de atitudine, verbală, fizică), discutarea acestora în cadrul comisiei, elaborarea și aplicarea unui plan de măsuri, notarea lor în registrul incidentelor (abaterilor școare)	Director, Director adjunct Comisia de prevenire și eliminare violență Profesori de serviciu	Elevi, părinți, cadre didactice	Procese verbale CP, CA Registru incidente	septembrie 2023 iunie 2024

ACTIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Întărirea legăturilor cu familia pentru combaterea absenteismului, repetenției și a abandonului școlar. (activități de educație parentală și mediere prin proiectul PNRAS)	Director, Director adjunct Profesori de serviciu Diriginți Consilier școlar	Elevi, părinți, cadre didactice	Grafic întâlniri părinți Procese verbale	Lunar
Asigurarea securității elevilor în spațiul școlar și în împrejurimi	Director, Director adjunct Profesori de serviciu Diriginți Portar	Elevi, părinți, cadre didactice	Contract cu Poliția comunitară Funcționarea Sistemului de supraveghere video	Zilnic
Asigurarea unei comunicări eficiente între profesori, elevi și părinți, urmărindu-se constant scăderea absenteismului	Director, Director adjunct Diriginți Consilier școlar	Elevi, părinți, cadre didactice	Scăderea cu 10% a numărului de elevi cu absențe	An școlar 2023-2024
Extinderea sistemului de supraveghere video din școală	Director Director adjunct Administrator de patrimoniu, Administrator financiar	Elevi, părinți, cadre didactice	Instalare Funcționarea sistemului de supraveghere video	Septembrie 2023 iunie 2024
Monitorizarea efectuării serviciului pe școală: serviciul cadrelor didactice	Director Director adjunct	Elevi Cadre didactice	Grafic serviciu pe școală	Zilnic

S.5. Modernizarea bazei materiale din laboratoare, sală de clasă și sala de sport în vederea adecvării la opțiunile curriculare.

OR. 5.1. Dotarea școlii cu materiale didactice în concordanță cu cerințele domeniilor de pregătire profesională.

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Asigurarea unei dotări minime conform domeniilor de calificare propuse prin planul de școlarizare și 50% dintre acestea să aibă dotare în concordanță cu evoluțiile tehnologice ale domeniilor de pregătire

Susținerea de către autoritățile locale a proiectelor legate de modernizarea spațiilor de învățământ, întreținere școlii și a proiectelor educative extracurriculare.	Echipa managerială	Elevi Cadre didactice	Proiecte cu finanțare locală; Fonduri pentru	An școlar 2023-2024
---	--------------------	--------------------------	--	------------------------

			premiu și pentru formare profesională	
Îmbunătățirea dotării spațiilor școlare cu mijloace de învățământ și echipamente, în corelație cu cerințele standardelor de calitate în vederea optimizării competențelor lingvistice (necesare examenului de bacalaureat)	Director Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Elevi Cadre didactice	Cel puțin 2 laboratoare modernizate Extinderea utilizării TIC la aria curriculară Limbă și comunicare – cel puțin 10% din numărul de ore de la limbile moderne vor fi predate cu ajutorul TIC	An școlar 2023-2024
Asigurarea fondului de carte, manuale și publicații în conformitate cu curriculumul fiecărei discipline de învățământ	Director Administrator financiar Administrator de patrimoniu Bibliotecar	Elevi Cadre didactice	Creșterea cu 5% a fondului de carte al bibliotecii	An școlar 2023-2024

ACIUNI	RESPONSABILITATI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Îmbunătățirea dotării spațiilor școlare cu mijloace de învățământ și echipamente, în corelație cu cerințele standardelor de calitate	Director Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Elevi Cadre didactice	8 table inteligente 8 videoproiectoare	An școlar 2023-2024
OR. 5.2. Reabilitarea și dotarea sălilor de clase, a laboratoarelor și a celorlalte spații cu mobilier modern				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Asigurarea condițiilor igienico-sanitare de funcționare privind organizarea și desfășurarea în bune condiții a activităților instructiv-educative;				
Stabilirea necesarului de dotare	Director Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Elevi Cadre didactice	Stabilirea comisiei de inventariere a necesarului de dotare Inventarierea existentului de dotare Stabilirea necesarului de dotare Stabilirea necesarului de resursă financiară Stabilirea surselor de finanțare	An școlar 2023-2024
Achiziționarea de mobilier, echipamente și aparatură modernă din fonduri PNRR	Director Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Elevi Cadre didactice	Efectuarea achiziției de mobilier, echipamente și aparatură	An școlar 2023-2024
Achiziționarea de mobilier, echipamente și aparatură modernă	Director Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Elevi Cadre didactice	Efectuarea lucrărilor de reamenajare/ igienizare	An școlar 2023-2024
Achiziționarea de mijloace didactice și echipamente adecvate situațiilor de învățare centrate pe elev prin PNRR	Director Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Elevi Cadre didactice	Materiale didactice	An școlar 2023-2024

ACȚIUNI

RESPONSABILITĂȚI

BENEFICIARI

EVALUARE

TERMEN

OR 5.3. Inițierea demersurilor în vederea atragerii de fonduri ce au în vedere dezvoltarea durabilă /mediul local, pentru dezvoltarea unor strategii / proiecte / activități care să genereze oportunități de învățare.

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ:

Stabilirea necesarului de dotare	Director Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Elevi Cadre didactice	Stabilirea comisiei de inventariere a necesarului de dotare Inventarierea existentului de dotare Stabilirea necesarului de dotare Stabilirea necesarului de resursă financiară Stabilirea surselor de finanțare	An școlar 2023-2024
Achiziționarea de mobilier, echipamente și aparatură modernă	Director Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Elevi Cadre didactice	Efectuarea achiziției de mobilier, echipamente și aparatură	An școlar 2023-2024
Achiziționarea de mobilier, echipamente și aparatură modernă	Director Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Elevi Cadre didactice	Efectuarea lucrărilor de reamenajare/ igienizare	An școlar 2023-2024
Achiziționarea de mijloace didactice și echipamente adecvate situațiilor de învățare centrate pe elev	Director Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Elevi Cadre didactice	Materiale didactice	An școlar 2023-2024

Director,
Prof. Cojocaru Lucica

