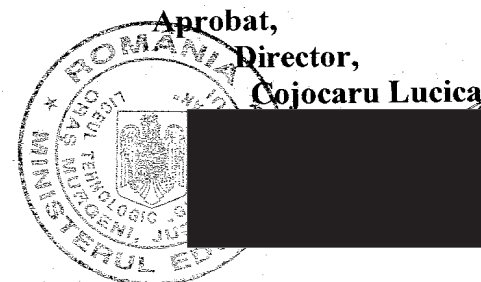




NR.. ÎNREG.: 1803/26.09.2022
An școlar 2022/2023



**PLAN MANAGERIAL
DIRECTOR ADJUNCT**

ATRIBUȚII GENERALE:

1. Directorul adjunct se află în subordinea directă a directorului unității.
2. Directorul adjunct exercită, prin delegare de competențe, toate atribuțiile directorului, în lipsa acestuia.
3. Încurajează și susține colegii, în vederea motivării pentru participarea la programele de formare
4. Manifestă loialitate față de unitatea de învățământ, credibilitate și responsabilitate în decizii, încredere în capacitățile colegilor

ATRIBUȚII SPECIFICE:

CURRICULUM

1. Elaborează oferta curriculară a școlii, în concordanță cu cerințele elevilor, părinților, obiectivelor școlii.
2. Avizează Programul activităților educative școlare și extrașcolare propuse de Coordonatorul de proiecte și programe.
3. Propune și susține în Consiliul de administrație discipline opționale cu caracter educativ.
4. Asigură abilitarea și consultanța în probleme de curriculum pt. cadrele didactice.

Resurse umane

1. Monitorizează activitatea de formare continuă și dezvoltare profesională
2. Informează periodic personalul școlii în legătură cu cerințele transmise de ISJ



Resurse materiale și financiare

1. Elaborează împreună cu directorul proiectul de buget și oferta de achiziții și dotare a școlii
2. Se preocupă de atragerea de fonduri extrabugetare
3. Utilizează și păstrează bunurile aflate în administrare

Dezvoltare și relații comunitare

1. Contribuie la elaborarea proiectului de dezvoltare instituțională
2. Contribuie la implementarea și coordonarea unor proiecte și parteneriate încheiate cu reprezentanții comunității locale
3. Asigură logistica pt. realizarea proiectelor și programelor educative extrașcolare
4. Monitorizează derularea programelor educative naționale și internaționale
5. Asigură cadrul organizatoric și facilitează relații de parteneriat dintre școală și părinți/famiiliile elevilor

Domeniu	Funcția managerială	Acțiuni	Termene	Resurse	Responsabili	Indicatori de performanță
Curriculum	Proiectare și organizare	Elaborarea proiectului de curriculum	Anual	Planuri cadru Curriculum Național	Director Director adj. Comisia pt. curriculum	Corelarea obiectivelor stabilite la nivel național, local, cu cele specifice școlii
		Întocmirea planurilor manageriale pe compartimente, pe comisii permanente sau temporare	Oct. 2022	Planul managerial al școlii Programe Curriculum național	Responsabili comisii Director Director adj	Adecvarea la nevoile reale Concordanța cu legislația în vigoare



	Avizarea proiectului activităților educative extrașcolare și extracurriculare	Oct. 2022	Cadre didactice	Director adj. Coordonatorul de proiecte și programe	Corelarea obiectivelor stabilite la nivel național cu cele la nivel local și cele specifice școlii.
	Procurarea programelor aprobate, alegerea auxiliarelor și a manualelor utilizate	Sept. 2022	Programe școlare	Director Dir. adj. Bibliotecar Informatician	Existența în școală a programelor aprobate, în format fizic sau accesarea on-line a acestora. Centralizarea necesarului de manuale și auxiliare.
	Asigurarea cadrului necesar și a bazei logistice pt. activitățile extrașcolare și a concursurilor școlare	Permanent	Programe școlare	Director Dir. adj. Consilier educativ Cadre didactice	Corelarea cadrului și abazei logistice cu obiectivele activităților
	Proiectarea ofertei de activități extrașcolare și extracurriculare	Oct. 2022	Metodologii MEN Proceduri interne	Director Director adj. Consilier educativ	Corelarea cadrului și abazei logistice cu obiectivele activităților
	Actualizarea Regulamentului de	Oct. 2022	ROFU IP 2022	Director Dir. adj.	Adecvarea conținutului la specificul școlii



	Organizare, și Funcționare, a Regulamentului intern și a PAS-ului școlii		– Codul muncii	Consiliu de Administrație	
	Organizarea simulărilor pentru examenul național la clasa a VIII-a	Ian. 2023	Metodologii ME Programe școlare Logistică	Director Dir. adj. Consiliu de Administrație	Documentele Comisieide evaluare
	Organizarea evaluărilor naționale la finalul claselor a II-a, a IV-a, a VI-a în anul școlar 2022/2023	Mai 2023	OMEN nr. 4787/ 30.08.2018	Director Dir. adj. Consiliu de Administrație	Documentele Comisieide evaluare
	Elaborarea ofertei școlarept. anul 2023/2024	Conf. graficului	Metodologii ME Proceduri ISJ Analiză de nevoi	Director Director adj. Consiliul pt. curriculum	Concordanța cu nevoilereale
Coordonare și monitorizare	Monitorizarea ofertei curriculare a școlii în acord cu indicatorii de performanță stabiliți în urma diferitelor forme de inspecție	Permanent	Graficul asistențelor la ore	Director adj.	Legalitatea, eficiența, calitatea documentelor curriculare



	Coordonarea activității decentralizate, a propunerilor de auxiliare la nivel de clase, prin obținerea acordului părinților	Oct. 2022	Proceduri interne Procese verbale	Director adj.	Propunerile profesorilor referitoare la manuale și auxiliare (note de fundamentare) Centralizatoare auxiliare Procese verbale cu acordul părinților
	Monitorizarea aplicării curriculumului școlar prin controlul parcurgerii ritmice a materiei	Permanent	Documente școlare Procese verbale Note de control	Director Director adj.	Respectarea termenelor cuprinse în planificările cadrelor didactice
Control și evaluare	Evaluarea propunerilor privind oferta CDS pentru anul școlar viitor	Dec. 2022 Febr. 2023	Baza materială Resursa umană disponibilă	Director Director adj. Comisia pt. curriculum	Adecvare la nevoile comunității școlare
	Evaluarea ofertei curriculare din anul școlar curent	Mai 2023	Chestionare pt. elevi și părinți	Director adj. Comisia pt. curriculum	Interpretare chestionare
Comunicare și motivare	Instruirea personalului didactic privitor la completarea documentelor curriculare	Permanent	Metodologii ISJ	Director Director adj.	90% dintre cadrele didactice cunosc și aplică reglementările în vigoare



		Asigurarea caracterului stimulativ și fundamentarea dezvoltărilor locale de curriculum pe experiența elevilor și pe specificul comunitar	Anual	Chestionare Proceduri interne	Director Director adj.	Schema orară
		Asigurarea abilitării și a consultanței în problemele de curriculum pt. cadrele didactice	Permanent	Oferta de cursuri CCD	Director Director adj. Comisia pt. curriculum	Corelarea activităților de perfecționare cu cerințele curriculum-ului național Participarea cadrelor didactice la diferite forme de perfecționare
Management	Proiectare și organizare	Proiectarea activității în vederea deschiderii noului an școlar	Sept. 2022	Norme procedurale interne Logistică	Director, Director adj. Consiliu de Administrație Consiliu Profesoral	Eficiență
		Întocmirea planului de școlarizare pe niveluri și forme de învățământ	Cf. Graficului ME	Documente specifice Legislația în vigoare	Director, Director adj. Consiliu de Administrație	Legalitate
		Proiectarea asistențelor la ore	Oct. 2022	Graficul de asistențe	Director adj.	Eficiență



	Asigurarea resurselor umane și materiale necesare desfășurării activității	Permanent	Logistică Resurse bugetare și extrabugetare	Director Director adj. Consiliu de Administrație	Legalitate Eficiență
	Elaborarea/revizuirea proiectului de dezvoltare al școlii pt. anul școlar următor	Cf. graficului	Legislația în vigoare	Director Director adj	Atingerea standardelor
	Elaborarea instrumentelor interne de lucru în vederea îndrumării și controlului activității	Cf. graficului	Legislația în vigoare	Director Director adj	Atingerea standardelor
	Reactualizarea Regulamentului intern și a Regulamentului de Organizare și Funcționare a școlii	Oct. 2022	Legislația în vigoare	Director Director adj	Calitate
Coordonare și monitorizare	Asigurarea consilierii generale și specifice	Permanent	Legislația în vigoare Documente Logistică	Director, Director adj Responsabilii Comisiei pt. curriculum	Eficiență Atingerea de standarde
	Monitorizarea, evaluarea și elaborarea concluziilor	Cf. graficului	Legislația în vigoare Documente	Director Director adj	Eficiență



		în cadrul Comisiei pt. curriculum, Consiliului de Administrație, Consiliilor Profesorele în vederea eliminării disfuncțiilor, pt. creșterea performanței școlare		Logistică	Responsabilii comisiilor	Atingerea de standarde
Control și evaluare		Desfășurarea asistențelor la ore ; controlul personalului didactic auxiliar și nedidactic	Cf. graficului	Legislația în vigoare Proceduri interne	Director Director adj Administrator de patrimoniu	Legalitate Eficiență
		Monitorizarea performanțelor elevilor și a cadrelor didactice	Permanent	Proceduri interne	Director Director adj Comisia pt. curriculum	Eficiență Calitate
		Asigurarea menținerii condițiilor de igienă, a sănătății și securității în muncă	Permanent	Legislația în vigoare Proceduri interne	Director Director adj Administrator de patrimoniu Comisie SSM și PSI	Legalitate Eficiență
Comunicare și motivare		Încurajarea înscrierii personalului didactic, didactic auxiliar sau nedidactic cu activitate	Permanent	Reglementări legale în vigoare	Director Director adj Consiliu de Administrație	Implicare



		profesională deosebită la concursurile pt. acordarea gradărilor de merit				
		Consilierea șefilor de catedră în vederea organizării celor mai bune echipe pt. realizarea de proiecte și programe	Permanent	Reglementări legale învigoare	Director Director adj Consiliu de Administrație	Atingerea standardelor organizaționale propuse
		Preîntâmpinarea sau medierea conflictelor	Permanent	Reglementări legale învigoare Comunicarea interinstituțională	Director Director adj Consiliu de Administrație	Comunicare Eficiență Legalitate
Resurse umane	Proiectare și organizare	Organizarea ședințelor informare a cadrelor didactice în privința legislației școlare în vigoare și a documentelor manageriale specifice ariei curriculare	Oct. 2022	Legislația în vigoare	Director Director adj Comisia pt.curriculum	Legalitate
		Realizarea Planului de dezvoltare profesională a tuturor cadrelor didactice pe baza analizei de nevoi	Oct. 2022	Metodologii Oferte CCD	Director Director adj Responsabil Comisia de formare și perfecționare	Calitate Varietatea ofertei



	Participarea la consfăturile cadrelor didactice, la cursuri de formare pe diverse domenii, organizate de CCD sau alți furnizori de formare	Permanent	Metodologii Oferte CCD	Director Director adj Responsabil Comisia de formare și perfecționare	Calitate Variatatea ofertei
Coordonare și monitorizare	Monitorizarea activității de formare continuă și dezvoltare profesională	Permanent	Metodologii Oferte CCD	Director Director adj Responsabil Comisia de formare și perfecționare	Documente care atestă formarea și perfecționarea cadrelor didactice
	Acordarea de consultanță și de audiențe	Permanent	Programul de audiențe	Director adj.	Eficiență
	Monitorizarea unor întâlniri - ateliere, dezbateri, lecții demonstrative, cu membrii Comisiei pt. curriculum	Cf. graficului	Planificarea activităților metodice la nivelul Comisiei pt. curriculum	Director Director adj Comisia pt. curriculum	Calitate Eficiență
	Efectuarea de asistențe la ore în vederea consilierii cadrelor didactice	Cf. graficului	ORDIN NR. 5547/2011 – Regulamentul de inspecție școlară	Director adj.	Calitate Eficiență Legalitate



		Sprijinirea cadrelor didactice nou-venite sau debutante pt. integrarea în activitatea didactică și în cultura organizațională a școlii	Permanent	ORDIN NR. 5547/2011 Regulamentul de inspecție școlară	Director adj.	Calitate Eficiență Legalitate
	Control și evaluare	Verificarea participării cadrelor didactice la formele de perfecționare și formare continuă organizate la nivel municipal	Permanent	Legislație școlară	Director adj.	Calitate Eficiență Legalitate
		Evaluarea periodică a personalului didactic	Anual	Legislație școlară	Director Director adj Comisia pt.curriculum Consiliu de administrație	Calitate Eficiență Legalitate
	Comunicare și motivare	Propunerea cadrelor didactice cu rezultate deosebite la concursul de acordare a gradăției de merit și pt. evidențiere la nivelul ISJ	Conf. graficului	Legislație școlară	Director Director adj Responsabil Comisia de formare și perfecționare	Legalitate Calitate
		Realizarea unui sistem intern de comunicare	Permanent	Proceduri interne și ISJ	Director Director adj	Legalitate Eficiență



		rapid, eficient și transparent		Comunicare inter și intra-instituțională ROF-ul școlii	Consilier educativ Sindicat Consiliu de Administrație	Promptitudine
		Încurajarea unei culturi organizaționale care stimulează comunicarea deschisă, participarea și inovația	Permanent	Proceduri interne și ISJ Comunicare inter și intra-instituțională ROF-ul școlii	Director Director adj Consilier educativ Sindicat Consiliu de Administrație	Implicare Calitate
		Rezolvarea rapidă, transparentă și eficientă a conflictelor din interiorul unității școlare	Permanent	Proceduri interne și ISJ Comunicare inter și intra-instituțională ROF-ul școlii	Director Director adj Consilier educativ Sindicat Consiliu de Administrație	Implicare Calitate Eficiență
Resurse materiale și financiare	Proiectare și organizare	Actualizarea informațiilor privind baza materială a unității școlare	Sept. 2022	Situații Logistică Legislația în domeniu	Director Director adj Administrator de patrimoniu Administrator financiar Secretar	Legalitate Eficiență Atingerea standardelor
		Analizarea necesarului de investiții	Sept. 2022	Situații Logistică Legislația în domeniu	Director Director adj Administrator de patrimoniu	Legalitate Eficiență Atingerea standardelor



					Administrator financiar Secretar	
		Participare la elaborarea planului de achiziții privind mobilierul și echipamentele electronice	Dec. 2022	Situații Logistică Legislația în domeniu	Director Director adj Administrator de patrimoniu Administrator financiar Secretar	Legalitate Eficiență Atingerea standardelor
		Participare la elaborarea planului de achiziții privind materialele de curățenie	Dec. 2022	Situații Logistică Legislația în domeniu	Director Director adj Administrator de patrimoniu Administrator financiar Secretar	Legalitate Eficiență Atingerea standardelor
		Participare la elaborarea planului de achiziții privind furniturile de birou, rechizitelor școlare, tipizatele, actele de studiu	Dec. 2022	Situații Logistică Legislația în domeniu	Director Director adj Administrator de patrimoniu Administrator financiar Secretar	Legalitate Eficiență Atingerea standardelor
		Participare la elaborarea proiectului de buget și a proiectului de achiziții al unității școlare	Dec. 2022	Situații Logistică Legislația în domeniu	Director Director adj Administrator de patrimoniu	Legalitate Eficiență Atingerea standardelor



					Administrator financiar Secretar	
Coordonare și monitorizare	Valorificarea și exploatarea bazei de date existente	Permanent	Normative elaborate de ME Baza de date a școlii Logistică	Director Director adj Informatician	Legalitate Eficiență Atingerea standardelor	
	Identificarea surselor extrabugetare de finanțare	Permanent	Legislația în vigoare Logistică	Director Director adj Consiliu de Administrație	Legalitate Eficiență Atingerea standardelor	
	Utilizarea fondurilor extrabugetare conform priorităților stabilite în proiectele și programele școlii	Permanent	Legislația specifică Bugetul școlii	Director Director adj Consiliu de Administrație Comisia de achiziții	Legalitate Eficiență Atingerea standardelor	
	Sprrijinirea organizării, licitațiilor, achizițiilor, prin participarea la evaluarea ofertelor	Permanent	Legislația specifică Logistică	Director Director adj Consiliu de Administrație Comisia de achiziții	Legalitate Eficiență Atingerea standardelor	
	Închirierea spațiilor școlare disponibile în unitate pt. organizarea de cursuri extrașcolare, ca	Permanent	Legislația specifică Logistică	Director Director adj Consiliu de Administrație Comisia de achiziții	Legalitate Eficiență Atingerea standardelor	



	sursă de venit extrabugetar (autofinanțare)					
	Monitorizarea documentelor de achiziție și de casare a bazei materiale (când este cazul)	Permanent	Legislația specifică Logistică	Director Director adj. Administrator de patrimoniu Administrator financiar Comisia de achiziții Comisia de inventariere Comisia de casare	Legalitate Eficiență Atingerea standardelor	
Control și evaluare	Evaluarea alocării fondurilor după priorități, în scopul asigurării condițiilor materiale necesare bunei funcționări a unității școlare	Permanent	Legislația în vigoare Logistică	Director Director adj. Administrator de patrimoniu Administrator financiar	Atingerea standardelor Eficiență Calitate	
	Îmbunătățirea dotărilor cu tehnică performantă și materiale funcționale (copiatoare, fax, telefoane,	Permanent	Legislația în vigoare Logistică	Director Director adj. Administrator de patrimoniu Administrator financiar	Atingerea standardelor Eficiență Calitate	



		videoproiectoare, consumabile)				
	Comunicare șimotivare	Asigurarea de servicii de consultanță pt. diverse activități care permit obținerea de fonduri extra bugetare	Permanent	Legislația în vigoare Logistică	Director Director adj. Administrator de patrimoniu	Legalitate Eficiență
		Formarea echipelor de lucru pt. derularea programelor ce aduc venituri extrabugetare	Permanent	Comunicare Legislația în domeniu	Director Director adj Coordonator proiecte și programe	Eficiență
		Negocierea și monitorizarea acțiunilor pt. obținerea contractelor de sponsorizare sau a veniturilor extrabugetare	Permanent	Comunicare Legislația în domeniu Logistică	Director Director adj Consiliu de Administrație	Eficiență
		Argumentarea și negocierea utilizării fondurilor în vederea evitării apariției unor conflicte	Permanent	Comunicare Legislația în domeniu	Director Director adj Consiliu de Administrație	Eficiență
Managementul calității	Coordonare și monitorizare	Monitorizare internă	Permanent	Legislație Logistică	Director Director adj Coordonator CEAC	Legalitate Calitate Eficiență



		Elaborarea planului de îmbunătățirea calității educative în școală	Oct. 2022	Legislație	Director Director adj Coordonator CEAC	Legalitate Calitate Eficiență
	Control și evaluare	Controlul extern al calității	Conform Graficului ARACIP	Legislație	Director Director adj Coordonator CEAC Consiliu de Administrație	Legalitate Calitate Eficiență
Dezvoltare și relații comunitare	Proiectare și organizare	Identificarea nevoilor de educație ale comunității locale și a posibilității de satisfacere a lor în cadrul normativ existent și cu resursele disponibile	Oct. 2022	Logistică Legislația în vigoare Calendarul ME și ISJ al activităților școlare și extrașcolare Comunicare interinstituțională	Director Director adj Consiliu de Administrație Consilier educativ Comitetul Reprezentativ al Părinților	Calitate Atingerea standardelor propuse
		Inițierea de parteneriate și programe cu instituții de cultură, agenți economici, organizații guvernamentale și non-guvernamentale, reprezentanți ai comunității locale	Permanent	Logistică Legislația în vigoare Calendarul ME și ISJ al activităților școlare și extrașcolare Comunicare interinstituțională	Director Director adj Consiliu de Administrație Consilier educativ Comitetul Reprezentativ al Părinților	Calitate Atingerea standardelor propuse
	Coordonare și monitorizare	Informarea tuturor categoriilor și	Permanent	Calendare de activități Logistică	Director Director adj	Calitate Legalitate



	organizațiilor interesate în legătură cu activitatea unității școlare			Consiliu de Administrație	Eficiență
	Sprijinirea profesorilor în stabilirea legăturilor cu autoritățile locale, instituții de cultură, Biserică etc.	Permanent	Calendare de activități Logistică	Director Director adj Consiliu de Administrație	Calitate Legalitate Eficiență
	Monitorizarea aplicării proiectelor, programelor și parteneriatelor aflate în derulare	Permanent	Calendare de activități Fișe de monitorizare Produse finale	Director Director adj Consiliu de Administrație	Calitate Legalitate Eficiență
Control și evaluare	Evaluarea proiectelor și programelor în care este implicată unitatea școlară, pe tot parcursul derulării lor	Permanent	Legislație specifică	Director Director adj Coordonatorii proiectelor, programelor și parteneriatelor încheiate	Calitate Eficiență
Comunicare și motivare	Organizarea "Zilei porților deschise"	Ian. 2023 Conf. graficului	Logistică Programul de activități	Director Director adj Consiliu de Administrație	Calitate Atingerea standardelor propuse



		Funcționalitatea criteriului de evaluare privind "promovarea imaginii școlii în comunitate" din fișa de evaluare anuală a personalului salariat din școală	Permanent	Logistică Legislație specifică	Director Director adj Consiliu de Administrație	Legalitate Calitate
		Rezolvarea amiabilă a eventualelor conflicte între școală și comunitate	Permanent	Comunicare Legislație specifică Literatură de specialitate	Director Director adj Consiliu de Administrație	Atingerea standardelor Eficiență

Director adjunct,
Buța Lorela Valy /

